

Verbetervoorstel terugvalscenario's voor de terminals in Noord-Brabant leidt tot grotere weerbaarheid

Achtergrond

De provincie Noord-Brabant staat samen met Rijkswaterstaat voor de grootste vervangingsopgave van kunstwerken in de geschiedenis. Uit een kamerbrief van Minister van Infrastructuur en Waterstaat Van Nieuwenhuizen blijkt dat in de toekomst veel natte en droge kunstwerken binnen de vaarwegen aan vervanging of renovatie toe zijn.

Aanleiding

De aanleiding voor het onderzoek zijn de stremmingen die ontstaan op de Noord-Brabantse vaarwegen. MCA Brabant signaleert dat de terminals voor een flinke opgave staan in de nabije toekomst. Daarom is zij op zoek naar inzicht in de manier waarop terminals met de stremmingen omgaan: terugvalscenario's. In deze scenario's staan de logistieke mogelijkheden van terminals als de huidige werkwijze niet uitvoerbaar is.

Doelstelling

"Het doel van dit onderzoek is het verschaffen van een verbetervoorstel omtrent de terugvalscenario's van de terminals in Noord-Brabant, wat moet leiden tot een vergroting van de weerbaarheid van de terminals."

Onderzoek

Het onderzoek focust zich op de huidige situatie, de gewenste situatie en het verschil. Hier komen verbetervoorstellen uit voort. Dennis kijkt in hoofdlijnen naar de stremmingen en de terugvalscenario's van de terminals in Noord-Brabant.

Huidige situatie

De stremmingen zijn op dit moment nog niet kritiek. Slechts 2,4% van de geanalyseerde stremmingen van historische data valt in deze klasse. Wel lijkt er een trendbreuk aanwezig in de historische data van Rijkswaterstaat tussen 2014 en maart 2021. Wanneer daadwerkelijk sprake is van een trend, zorgt dit voor meer geplande en ongeplande stremmingen.

Inventarisatie mogelijkheden

Om de terugvalscenario's te inventariseren, nam Dennis een aantal interviews af. Hieruit blijkt dat de volgende alternatieve logistieke mogelijkheden beschikbaar zijn:

- Wegvervoer.
- Overslag van de containers via een terminal van een concullega.
- Vervoer via het spoor.
- Eén of twee lagen containers minder meenemen.

- Gebruik van een andere terminal onder eigen beheer.
- Combinatie van meerdere modaliteiten.

Alleen heeft niet iedere terminal dezelfde capaciteiten en mogelijkheden.

Kostencalculatie

Na de interviews volgde een kostencalculatie van het wegvervoer en de overslag van containers op de terminal van een concullega. Uit deze calculatie blijkt dat de bijkomende kosten bij wegvervoer ongeveer 2,5 keer zo hoog zijn als normaal. De overslag van de containers via de terminal van een concullega is ongeveer 1,5 keer zo duur als normaal.

Gewenste situatie

In **de gewenste situatie** komen die belangrijke onderwerpen aan bod:

- De informatievoorziening
- Horizontale samenwerking
- Gebruik van een applicatie

De informatievoorziening verbetert door het gebruik van één centraal systeem door Rijkswaterstaat. De applicatie moet leiden tot snel en duidelijk overzicht van overcapaciteit bij andere terminals. Dit is voornamelijk van toepassing bij het overslaan op een terminal van de concurrent. Ook is dit voornamelijk bruikbaar als er een samenwerking is.

Verbetervoorstel

De GAP-analyse bespreekt het verschil en het verbetervoorstel. Hierin komt horizontale samenwerking naar voren als beste optie. Door deze manier van samenwerking kunnen terminals hun kosten naar beneden halen. Daarnaast helpt horizontale samenwerking om tijdens een kritische stremming beter om te gaan met terugvalscenario's. Uit interviews is gebleken dat de terminals bij een stremming van 3 tot 6 weken flink in de problemen raken. Wel is er weinig 'sense of urgency' om de terugvalscenario's te optimaliseren. Het is belangrijk dat er eerst een trend zichtbaar moet worden, alvorens tot actie wordt overgegaan. De trend gaat over een toenemend aantal stremmingen door bijvoorbeeld achterstallig onderhoud en het inhalen hiervan. In beide gevallen zal het aantal stremmingen toenemen.

De beste optie: horizontale samenwerking

De beste optie is om op korte én lange termijn de horizontale samenwerking op te schalen en te verbreden. Belangrijke succesfactoren:

- Onderling vertrouwen.
- Duidelijke afspraken.
- Een 'sense of urgency'; bewijs dat de problemen daadwerkelijk groter worden
- Bereidheid tot samenwerking (de kans is aanwezig dat die groeit wanneer er sprake is van 'sense of urgency').